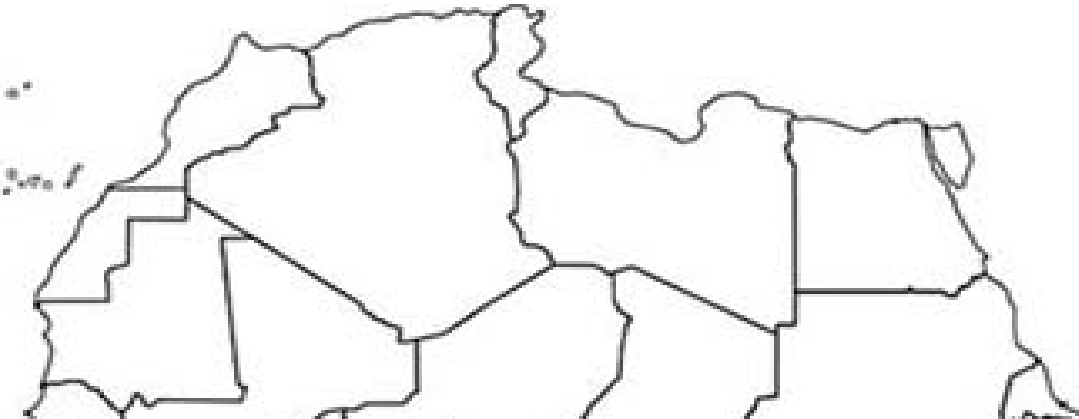




MINISTRY OF HEALTH
REPUBLIC OF GHANA



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

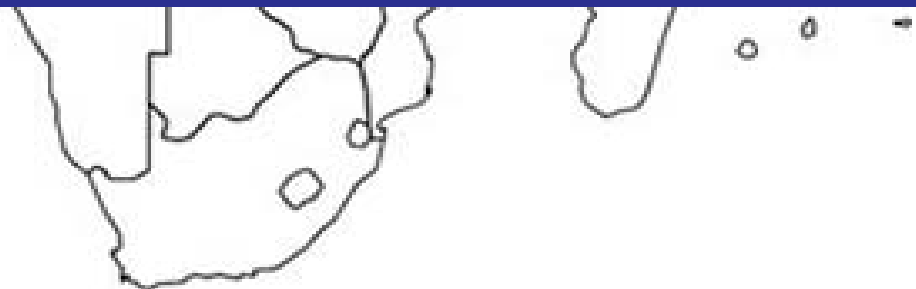


**LA PROTECTION FINANCIÈRE ET L'ACCÈS AMÉLIORÉ AUX SOINS DE SANTÉ :
APPRENTISSAGE PAR LES PAIRS
TROUVER DES SOLUTIONS AUX DÉFIS COMMUNS**

DU 15 AU 19 FEVRIER 2016

ACCRA, GHANA

Jour II, Session III



La mobilisation des ressources nationales pour la santé

La protection financière et l'accès amélioré aux soins de santé : Atelier d'apprentissage par les pairs

Trouver des solutions aux défis communs

Bob Fryatt, directeur du projet HFG

Susna De, Responsable principale de programme,
Health System Strengthening, Bill and Melinda Gates
Foundation



Mobilisation des ressources nationales (MRN)

Génération de recettes publiques (impôts, etc.) pour financer des dépenses supplémentaires de l'État

Mais pourquoi mettre l'accent sur les ressources **publiques** ?

- ▶ Plus efficace que le secteur privé pour atteindre les pauvres

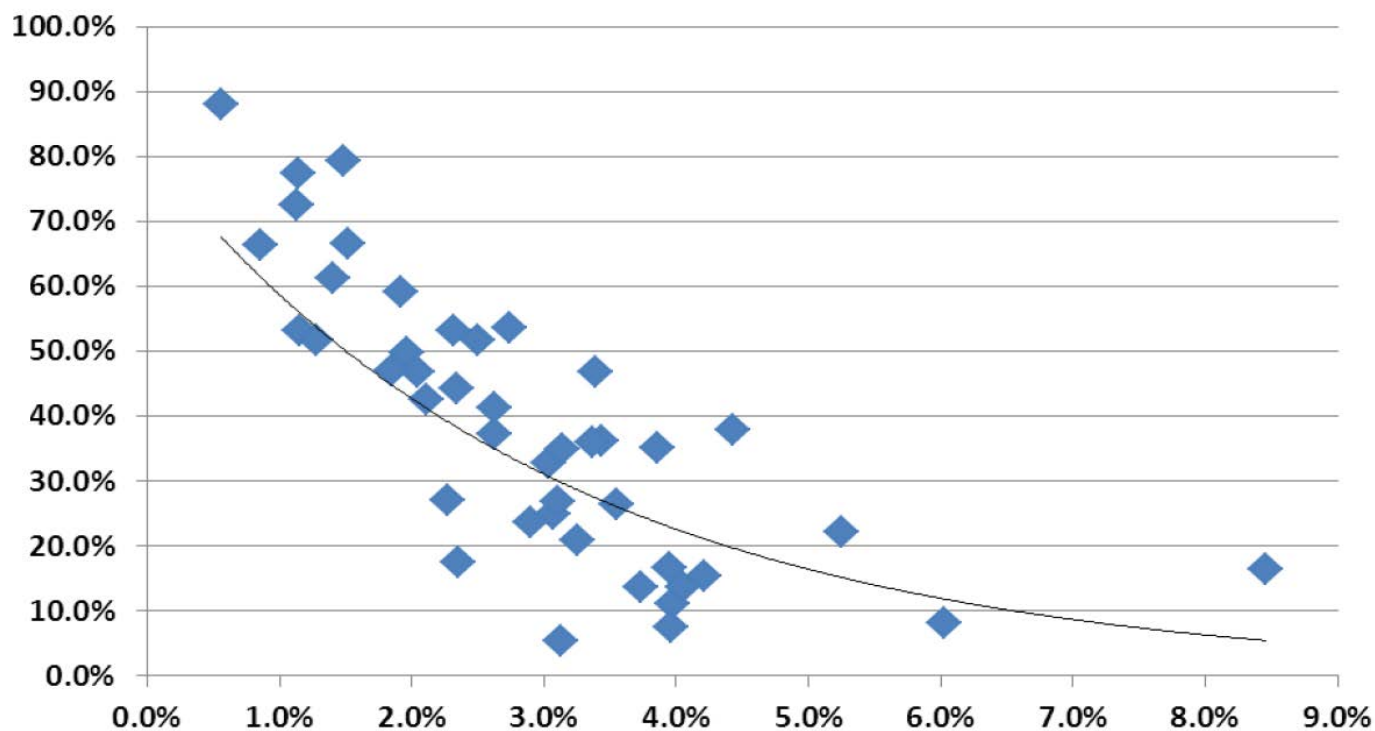
Mais quel est le rôle du **secteur privé** ?

- ▶ Extension de la couverture, financement innovant, assurance maladie

MRN : réduit les frais à la charge des patients

L'augmentation des dépenses publiques en ASS est en corrélation avec la réduction des dépenses à la charge des patients

Dépenses à la charge des patients en % des dépenses totales de santé



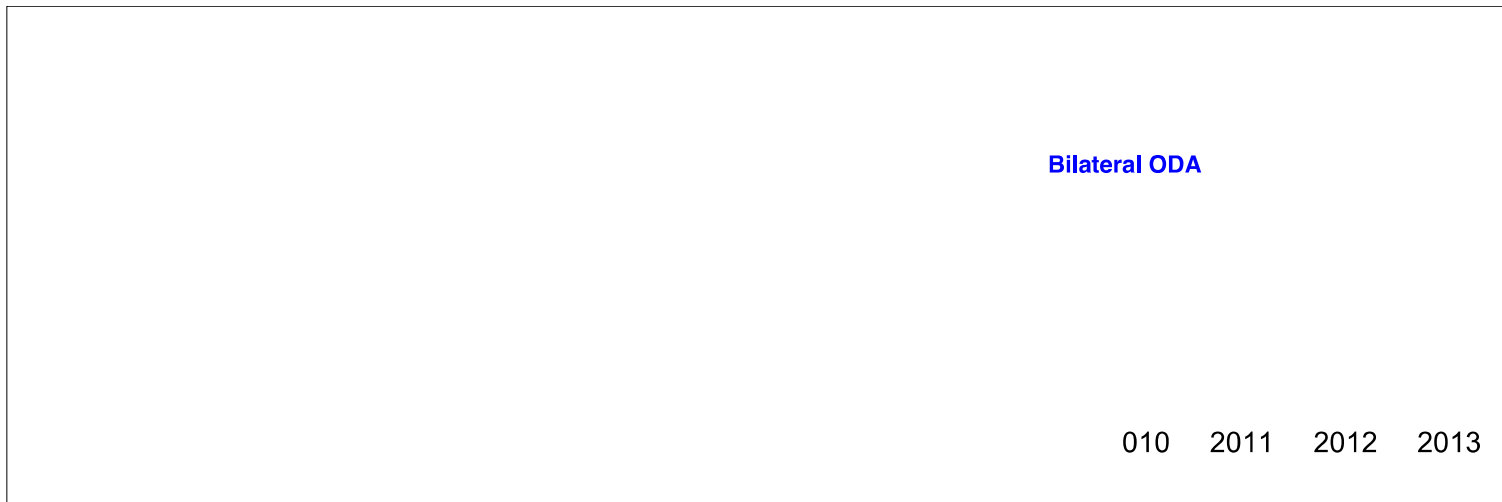
Dépenses générales de santé de l'État en % du PIB

Source : Bureau régional de l'OMS pour l'Afrique. 2012. État du financement de la santé en Afrique.

MRN : remplace l'APD imprévisible

- ▶▶ ... Le montant de l'APD semble avoir atteint un plafond entre 2005 et 2010, et il pourrait diminuer. Des transitions sont donc nécessaires

Total ODA to health



Source : Development Aid at a Glance – Africa 2015, OCDE

MRN : Permet la transition avec les bailleurs

Dimensions requises pour la transition	Financement seulement (p. ex., GAVI)	..et gestion des programmes (p. ex., planification familiale)	... et prestation de services (p. ex., PEPFAR)
Politiques favorables	x	x	x
Financement prévisible	x	x	x
Capacité de produire les résultats attendus		x	x
Implication des parties prenantes		x	x
Alignement des programmes			x

Source : Guide for M&E of the transition of health programs, Projet HFG, 2015, pp

Initiative de financement durable (IFD) pour le VIH/sida

Renforcer le plaidoyer

- Connaître les faits
- Volonté politique

Augmenter le financement public

- Impôts et allocations
- Fonds d'investissement

Améliorer l'efficacité

- PFM / SCM
- Configuration de la fourniture des prestations

Engager le secteur privé

- Régimes d'assurance
- Financement innovant

Ressources accrues pour les programmes de lutte contre le VIH/sida

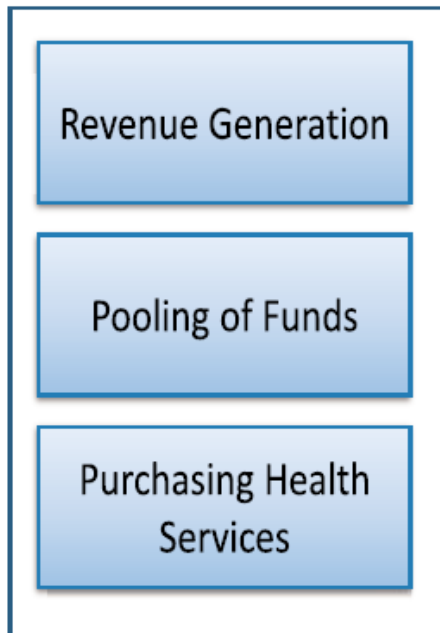


IFD : les résultats jusqu'à présent

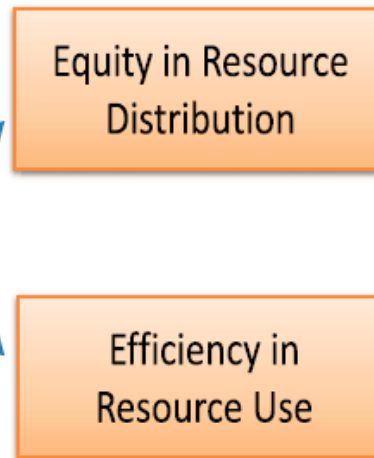
- ▶▶ 24m \$ de financement du Gouv. du Kenya pour les produits portant sur le VIH
- ▶▶ 2m \$ de financement de démarrage du Gouv. de Tanzanie pour établir un AIDS Trust Fund.
- ▶▶ Le Gouvernement du Vietnam a affecté 4 millions \$ à l'achat d'ARV (augmentation de 300 %).
- ▶▶ Au Kenya, le Conseil d'administration de KEMSA a approuvé le recours au secteur privé afin d'accroître l'accès aux ARV pour 10 000 patients de plus

MRN : partie intégrante du financement de la santé

Health Financing Arrangements



Pathways to Improving Coverage



Coverage Objectives



Source: Adapted from Kutzin (2013)



MRN : ...elle ne se limite pas au financement

Il est important d'avoir plus d'argent *mais* le gouvernement doit également gérer les questions suivantes

- ▶▶ **Redevabilité**
- ▶▶ **Régulation**
- ▶▶ **Couverture et équité**
- ▶▶ **Qualité et résultats**

La MRN dans la pratique

Création d'un espace fiscal

- Arguments macro-économiques
- Assiette fiscale du Gouvernement et efforts associés
- Priorité accordée aux dépenses de santé
- Aide étrangère affectée spécialement à ce secteur (dans le cadre du budget)

Maximisation de l'efficacité

- Affectation de ressources publiques (p. ex. soins 2^o /1^o, médicaments)
- Prestation des services (p. ex., modèles de soins, NIMART)
- Gestion des finances publiques

Production de revenus supplémentaires

- Aide étrangère affectée spécialement à ce secteur (hors budget)
- Prestations réglementées et assurance maladie privée
- Paiements à la charge des patients sous réserve d'exemptions
- Financement innovant, impôts sur le tabac/l'alcool, et appropriations budgétaires

MRN : innovations



<https://www.hfgproject.org/domestic-innovative-financing-health-learning-country-experience/>



Conseils prioritaires pour les ministres de la Santé

- ▶ Promouvoir les investissements dans tous les secteurs de la santé
- ▶ Se comporter réellement en leaders utilisant des arguments convaincants
- ▶ Former des alliances avec la société civile et les universités
- ▶ Utiliser les faits ET leurs talents de politiciens
- ▶ Utiliser les théories du capital humain pour la croissance économique
- ▶ Maîtriser les évaluations techniques et les projets de budgets
 - ❖ Fardeau des maladies, analyses de rentabilité, alignement des politiques
 - ❖ Options, faisabilité, économie politique
 - ❖ Livrables, coûts, efficacité de la fourniture des produits/services, suivi et évaluation

Conseils prioritaires pour les bailleurs : faites votre travail préparatoire !

- ▶ Mesurez le coût et l'espace fiscal



- Évaluez l'économie politique



- Respectez les délais



Conseils prioritaires pour les bailleurs : les partenariats sont importants !

- ▶ Qui est plus motivé pour payer pour la santé : le gouvernement du pays hôte ou le bailleur ?
- ▶ Les exigences de financement des homologues ne sont pas suffisantes : Répercussions ? Faites le suivi ?
- ▶ Collaborez pour éclairer le processus budgétaire et explorer ses divers aspects
- ▶ Alignez les « demandes » du Gouvernement : VIH ? PF ? Santé ? RHS ? Un nombre excessif de demandes affaiblit le message et réduit les chances de succès.



Merci

www.hfgproject.org



Abt Associates Inc.

In collaboration with:

Avenir Health | Broad Branch Associates | Development Alternatives Inc. (DAI) | Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health (JHSPH) |
Results for Development Institute (R4D) | RTI International | Training Resources Group, Inc. (TRG)